

See discussions, stats, and author profiles for this publication at: <https://www.researchgate.net/publication/337563100>

# Kepemimpinan Pemerintahan Desa, Partisipasi Masyarakat dan Perencanaan Pembangunan

Book · November 2019

CITATIONS

2

READS

876

3 authors, including:



**Ahmad Mustanir**

Universitas Muhammadiyah Sidenreng Rappang, Indonesia

171 PUBLICATIONS 538 CITATIONS

[SEE PROFILE](#)



**A. Irwan**

Politani

12 PUBLICATIONS 89 CITATIONS

[SEE PROFILE](#)

Some of the authors of this publication are also working on these related projects:



Peningkatan Minat Kewirausahaan ibu - ibu rumah tangga [View project](#)



The Effect of Siri's Marriage on Government Administration [View project](#)

# KEPEMIMPINAN PEMERINTAHAN DESA, PARTISIPASI MASYARAKAT & PERENCANAAN PEMBANGUNAN

Partisipasi Masyarakat merupakan keterlibatan masyarakat dalam proses pembangunan yang terdiri dari perencanaan, pelaksanaan, menerima hasil dan memantau pelaksanaannya. Faktanya dilapangan partisipasi masyarakat hanya banyak terjadi dalam hal pelaksanaan dan menerima hasil, tetapi dalam proses perencanaan pembangunan belum melibatkan seluruh masyarakat desa, sehingga perencanaan pembangunan saat ini dirasa belum tepat sasaran dan merata bagi masyarakat. Selain itu kurangnya keterlibatan masyarakat dalam evaluasi program pembangunan sehingga program-program yang ada belum mengalami pembaruan data. Hal lain pemerintah desa dalam menjalankan fungsi instruksi dan partisipasi sebagai pemimpin masih belum terlaksana secara efektif. Pimpinan pemerintah desa dalam menjalankan tugas dan fungsinya belum maksimal dalam mengatur, mengawasi serta melibatkan partisipasi masyarakat. Buku ajar ini akan memperlihatkan hasil penelitian terhadap permasalahan tersebut dengan menguraikan terlebih dahulu tentang partisipasi masyarakat, kepemimpinan pemerintahan desa dan perencanaan pembangunan.

CV. Penerbit Qlara Media  
Jl. Srikaya No. 29, Porworejo Pasuruan  
Jawa Timur Indonesia  
Telp/Fax: (0343) 5613081  
PH: 081341584230  
081339858747  
Email: qlaramediapartner@gmail.com  
<https://qlaramediapartner.blogspot.com>

PENERBIT IKAPI No. 237/JTI/2019

BUKU AJAR

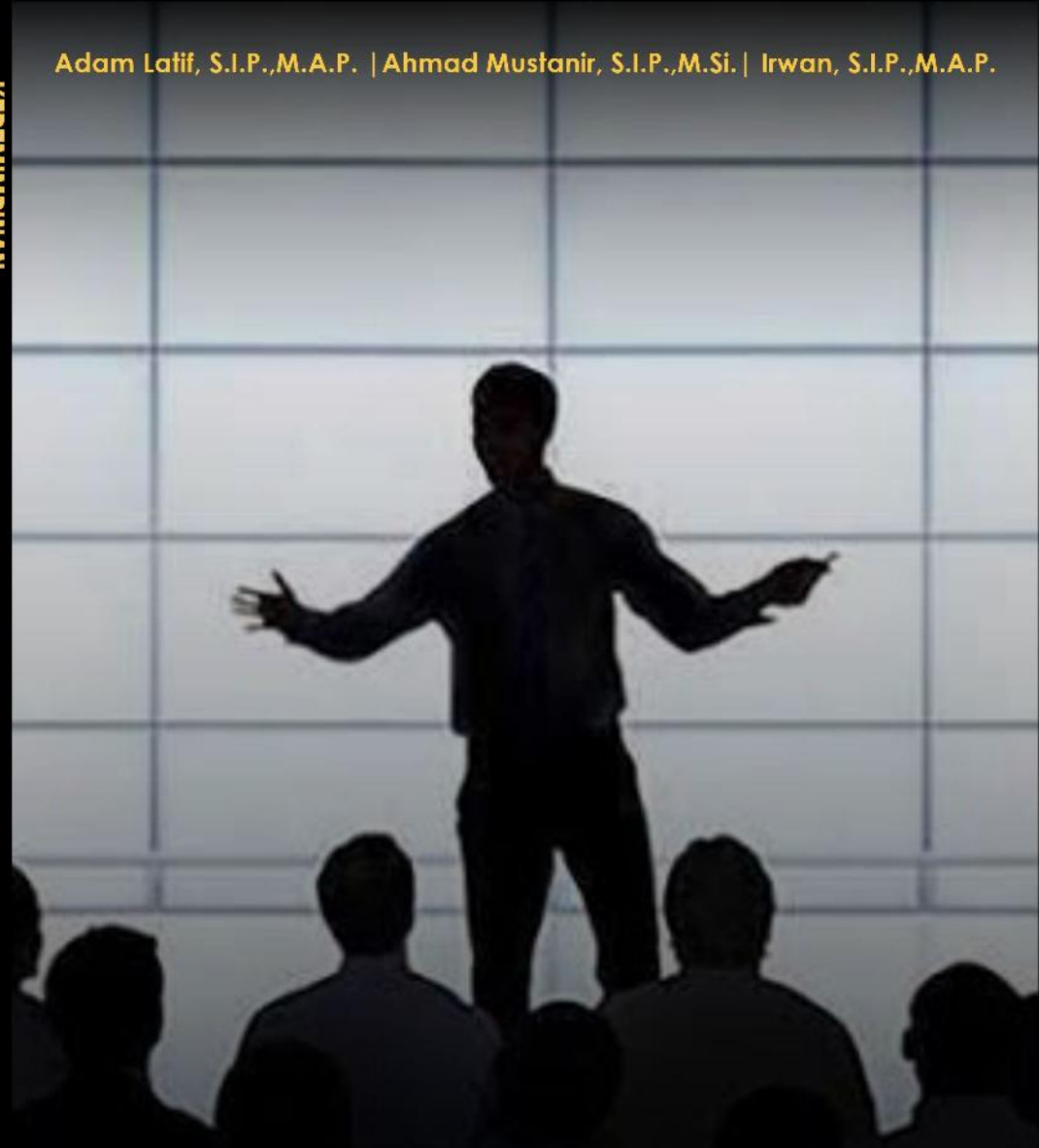


KEPEMIMPINAN PEMERINTAHAN DESA,  
PARTISIPASI MASYARAKAT &  
PERENCANAAN PEMBANGUNAN

Adam Latif, S.I.P.,M.A.P. | Ahmad Mustanir, S.I.P.,M.Si. | Irwan, S.I.P.,M.A.P.

Adam Latif, S.I.P.,M.A.P. | Ahmad Mustanir, S.I.P.,M.Si. | Irwan, S.I.P.,M.A.P.

# KEPEMIMPINAN PEMERINTAHAN DESA, PARTISIPASI MASYARAKAT & PERENCANAAN PEMBANGUNAN



## KATA PENGANTAR

Segala puji hanya milik Allah S.W.T. Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada Rasulullah SAW. Berkat limpahan dan rahmat-Nya tim penulis dapat menyelesaikan penulisan buku ajar ini sebagai bentuk pengabdian dalam bidang ilmu pengetahuan.

Buku ajar ini adalah merupakan hasil kegiatan penelitian pada skim Penelitian Dosen Pemula (PDP) yang didanai oleh Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat Direktorat Jenderal Penguatan Riset dan Pengembangan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Sesuai dengan Kontrak Tahun Anggaran 2019 dengan judul kegiatan “Kepemimpinan Pemerintahan Desa Terhadap Optimalisasi Partisipasi Masyarakat Dalam Perencanaan Pembangunan Di Kabupaten Enrekang”.

---

**Kepemimpinan Pemerintahan Desa, Partisipasi Masyarakat  
dan Perencanaan Pembangunan - i**

Buku ajar ini diperuntukkan untuk kalangan mahasiswa, dosen, juga bagi yang gemar membaca di semua kalangan. Buku bahan ajar ini terbit berkat dukungan dari beberapa pihak, olehnya itu kami sangat berterima kasih kepada Bapak Dr. H. Jamaluddin, S.Sos., M.Si. (Rektor Universitas Muhammadiyah Sidenreng Rappang), beserta seluruh teman-teman dosen dan staf Universitas Muhammadiyah Sidenreng Rappang, yang telah memberikan dorongan dan motivasi sehingga buku ajar ini dapat diterbitkan.

Kami berharap semoga buku ajar ini dapat bermanfaat bagi semua kalangan, terutama para pembaca dan dapat mendapatkan masukan, saran serta kritikan yang bersifat konstruktif.

Rappang, 9 Nopember 2019

Penulis

Tim

## ACKNOWLEDGEMENT

Terimakasih kepada Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat, Direktorat Jenderal Penguatan Riset dan Pengembangan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia atas bantuan pendanaan dan kesempatan yang diberikan kepada kami dalam mengikuti Hibah Penelitian Dosen Pemula (PDP) 2019 dengan nomor kontrak 96/KTR/II.3.AU/F/LPPI.UMSR/2019.

## DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad, Erani Yustika. (2015). *Sistem Pembangunan Desa*. Jakarta: Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Republik Indonesia.
- Ahmad, Jamaluddin. (2015). *Metode Penelitian Administrasi Publik: Teori dan Aplikasi*. Yogyakarta: Gava Media.
- Anoraga, Pandji. (2003). *Psikologi Kepemimpinan*. Jakarta: Rineka Cipta
- Bratakusumah, Deddy Supriady & Riyadi. (2005). *Perencanaan Pembangunan Daerah*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Djarmiko, Yayat Hatyati. (2005). *Perilaku Organisasi*. Bandung: Alfabeta.
- DuBrin, Veithzal. (2005). *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan: Haji Masagung*
- Fakih, Mansour. (2013). *Runtuhnya Teori Pembangunan dan Globalisasi*. Jakarta: Pustaka Pelajar.
- Josef, Riwu, Kaho. (2007). *Prospek Otonomi Daerah di Negara Republik Indonesia*. Jakarta: Grafindo Persada.

- Kholifah R, E., & Mustanir, A. (2019). Food Policy and Its Impact on Local Food. In *Proceeding ICOGISS 2019* (pp. 27-38). Jember: Universitas Muhammadiyah Jember. Retrieved from <http://jurnal.unmuhjember.ac.id/index.php/ICOGISS19/article/view/2465>
- Maisah. (2010). *Kepemimpinan dan Manajemen Masa Depan*. Bogor: IPB Press.
- Mustanir, Ahmad; Abadi, P. (2016). PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM MUSYAWARAH RENCANA PEMBANGUNAN DI KELURAHAN KANYUARA KECAMATAN WATANG SIDENRENG KABUPATEN SIDENRENG RAPPANG. *Jurnal Politik Profetik*, 5(2), 247-261. Retrieved from <http://journal.uin-alauddin.ac.id/index.php/jpp/article/viewFile/4347/3986>
- Mustanir, Ahmad; Barisan, Barisan; Hamid, H. (2017). Participatory Rural Appraisal As The Participatory Planning Method Of Development Planning. In P. K. Nanang Haryono, Agie Nugroho Soegiono, Putu Aditya Ferdy Ariawantara (Ed.), *Indonesian Association for Public Administration (IAPA) International Conference Towards Open Government: Finding the Whole Government Approach* (pp. 77-84). Surabaya: The Faculty Of Social And

Political Science Universitas  
Airlangga. Retrieved from  
<http://conference.unair.ac.id/index.php/IAPA/iapa2017>

Mustanir, A. (2016). Perencanaan Mewujudkan Kehidupan Pemerintahan dan Sosial Yang Islami di Desa Tonrong Rijang Kabupaten Sidenreng Rappang. *Prosiding Seminar Nasional, Reformasi Dan Inovasi Tata Kelola Pemerintahan*, 289 - 307. Retrieved from [https://www.researchgate.net/publication/330101808\\_Perencanaan\\_Mewujudkan\\_Kehidupan\\_Pemerintahan\\_dan\\_Sosial\\_Yang\\_Islami\\_di\\_Desa\\_Tonrong\\_Rijang\\_Kabupaten\\_Sidenreng\\_Rappang](https://www.researchgate.net/publication/330101808_Perencanaan_Mewujudkan_Kehidupan_Pemerintahan_dan_Sosial_Yang_Islami_di_Desa_Tonrong_Rijang_Kabupaten_Sidenreng_Rappang)

Mustanir, A. D. (2016). IMPLEMENTASI KEBIJAKAN DANA DESA DAN PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN DI DESA TETEAJI KECAMATAN TELLU LIMPOE KABUPATEN SIDENRENG RAPPANG. *Jurnal Politik Profetik*, 04(2), 225-238. Retrieved from <http://journal.uin-alauddin.ac.id/index.php/jpp/article/view/2749>

Mustanir, A., Hamid, H., & Syarifuddin, R. N. (2019a). Pemberdayaan Kelompok Masyarakat Desa Dalam Perencanaan Metode Partisipatif. *MODERAT: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 5(3), 227-239. Retrieved from



<https://jurnal.unigal.ac.id/index.php/moderat/article/view/2677>

- Mustanir, A., Hamid, H., & Syarifuddin, R. N. (2019b). Pemberdayaan Kelompok Wanita Tani di Kawasan Perdesaan Prioritas Nasional. In *Seminar Nasional Program Pengabdian Masyarakat 2019*. Yogyakarta.
- Mustanir, A., Justira, N., Sellang, K., & Muchtar, A. I. (2018). Democratic Model On Decision-Making At Deliberations Of Development Planning. *International Conference on Government Leadership and Social Science (ICOGLOSS). Demanding Governance Accountability and Promoting Democratic Leadership for Public Welfare Achievement*, 110 - 115. Retrieved from [https://www.researchgate.net/publication/330090538\\_Democratic\\_Model\\_On\\_Decision-Making\\_At\\_Deliberations\\_Of\\_Development\\_Planning](https://www.researchgate.net/publication/330090538_Democratic_Model_On_Decision-Making_At_Deliberations_Of_Development_Planning)
- Mustanir, A., & Lubis, S. (2017). Participatory Rural Appraisal in Deliberations of Development Planning. In *International Conference On Democracy, Accountability, and Governance (ICODAG 2017)* (Vol. 163, pp. 316-319). Pekanbaru: Atlantis

Press. <https://doi.org/10.2991/icodag-17.2017.60>.

Mustanir, A., Ramadhan, M. R., Razak, M. R. R., Lukman, L., Sapri, S., & Takhrim, T. (2019). Peranan camat dan Komunikasi Pemerintahan Terhadap Perencanaan Pembangunan di Kecamatan Malua Kabupaten Enrekang. *Jurnal Ilmiah Clean Government (JCG)*, 2(2), 94-114.

Mustanir, A., & Razak, M. R. R. (2017). Nilai Sosial Budaya Pada Partisipasi Masyarakat Etnik Towani Tolotang Dalam Musyawarah Rencana Pembangunan. In *Prosiding Konferensi Nasional Ke-6 Asosiasi Program Pascasarjana Perguruan Tinggi Muhammadiyah Aisyiyah (APPPTMA)* (pp. 1-7). Pare Pare: Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Retrieved from <http://asosiasipascaptm.or.id/index.php/publikasi/prosiding-konferensi-nasional-appptma-ke-6>

Nurcholis, Hanif. (2011). *Pertumbuhan & Penyelenggaraan Pemerintahan Desa*. Jakarta: Erlangga.

Poerwadarminta, W, J, S. (2006). *Kamus Umum Bahasa Indonesia*. Jakarta: Balai Pustaka.

- \_\_\_\_\_. (2007). *Kamus Umum Bahasa Indonesia*. Jakarta: PN Balai.
- Pranadjaja, Muhammad Rohidin. (2003). *Hubungan Antar Lembaga Pemerintahan*. Jakarta: Sinar Grafika.
- Sellang, Kamaruddin; Ahmad, Jamaluddin; Mustanir, A. (2019). *Strategi dalam peningkatan kualitas pelayanan publik*. (Q. Media, Ed.) (1st ed.). Rappang: CV. Penerbit Qiara Media. Retrieved from [https://play.google.com/store/books/details/Kamaruddin\\_Sellang\\_S\\_Sos\\_M\\_AP\\_STRATEGI\\_DALAM\\_PENIN?id=U06rDwAAQBAJ](https://play.google.com/store/books/details/Kamaruddin_Sellang_S_Sos_M_AP_STRATEGI_DALAM_PENIN?id=U06rDwAAQBAJ)
- Siagian, Sondang P. (2015). *Teori dan Praktek Kepemimpinan*. Jakarta :Rineka Cipta.
- Sinambela, Lijan, Poltak. (2016). *Reformasi Pelayanan Publik: Teori, Kebijakan dan Implementasi*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Solekhan, M. (2014). *Penyelenggaraan Pemerintahan Desa Berbasis Masyarakat*. Malang: Setara Press.
- Sudarmanto. (2009). *Kinerja dan Pengembangan Kompetensi SDM*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar
- Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian*

*Kualitatif, Kuantitatif, R & D.*  
Bandung: Alfabeta.

Tilaar, H.A.R.. (2009). *Kekuasaan dan Pendidikan: Kajian Manajemen Pendidikan Nasional dalam Pusaran Kekuasaan.* Jakarta: Rineka Cipta.

Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang  
Desa

Wahjosumidjo. (2006). *Kepemimpinan yang Efektif.* Yogyakarta: Balai Pustaka

Widjaja, HAW. (2003). *Otonomi Desa.*  
Jakarta: Raja Grafindo Persada.



**ADAM LATIF.** Lahir di Watang Soppeng, 15 Agustus 1965 (Kab. Soppeng, Sul-Sel). Menempuh dan menyelesaikan pendidikan SD Muhammadiyah Tallo Ujung Pandang Tahun 1980, SMP Muhammadiyah VI Tallo Ujung Pandang Tahun 1983,

SMA Neg 157 Rappang Kab. Sidenreng Rappang Tahun 1986, S1 Fisip UNHAS Tahun 1992 Prodi Ilmu Politik, Program Studi Ilmu Pemerintahan, S2 UNISMU MAKASSAR Tahun 2013 Prodi Administrasi Publik.

Pengalaman kerja-Pernah menjadi Dosen Luar Biasa di perguruan tinggi seperti Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Al Gazali Barru di Kab Barru, Sekolah Tinggi Ilmu Pemerintahan Soppeng di Kab. Soppeng.

---

**Kepemimpinan Pemerintahan Desa, Partisipasi Masyarakat dan Perencanaan Pembangunan - 110**

Sekarang Dosen Tetap di Universitas Muhammadiyah Sidenreng Rappang.

Pengalaman penelitian - Pernah memperoleh Hibah Penelitian dari Stisip Muhammadiyah Rappang, Kab.Sidrap dan beberapa penelitian yang lainnya.

Saat ini penulis juga aktif sebagai pengurus dan anggota pada organisasi profesi seperti Asosiasi Dosen Indonesia (ADI) Cabang Sidrap. Selain menjadi Dosen tetap pada Universitas Muhammadiyah Sidenreng Rappang juga menjabat sebagai Sekretaris Satuan Pengawas Interen tahun 2017-2019 dan sekarang di Lembaga Pengembangan Pendidikan (LPP) Div. Kurikulum pada Universitas Muhammadiyah Sidenreng Rappang



**AHMAD MUSTANIR.** Lahir di Rappang (Kab. Sidenreng Rappang, SulSel) 06 Januari 1974. Menempuh dan menyelesaikan pendidikan TK Aisyiyah Palu Tahun 1980, SD Negeri 6 Rappang dan SD Negeri 3 Palu Tahun 1986, SMP Negeri 3 Toli Toli Tahun 1989, SMA Negeri 1 Toli Toli dan SMA Negeri 8 Makassar Tahun 1992, S1 Fisip UNHAS Tahun 1997 Prodi Ilmu Politik. S2 UNHAS Tahun 2003 Prodi Administrasi Pembangunan. Sekarang sedang menempuh studi S3 di Prodi Administrasi Publik UNM.

Pengalaman kerja - Pernah menjadi Dosen Luar Biasa di beberapa perguruan tinggi seperti Universitas Tadulako, Universitas Muhammadiyah Palu dan STIE Panca Bhakti Palu. Sekarang Dosen Tetap di Universitas

Muhammadiyah Sidenreng Rappang. Sebelumnya juga pernah bekerja di Konsultan baik sebagai Team Leader maupun Tenaga Ahli dalam berbagai proyek APBN dan Bank Dunia.

Pengalaman penelitian - Dalam beberapa tahun terakhir selalu memperoleh Hibah Penelitian antara lain dari DRPM Kemenristekdikti, PP Muhammadiyah juga internal Universitas Muhammadiyah Sidenreng Rappang. Selain itu secara aktif melakukan riset secara mandiri dan bantuan Universitas Muhammadiyah Sidenreng Rappang. Dari hasil penelitian ini telah melahirkan beberapa tulisan dalam bentuk Article Jurnal dan Prosiding baik Nasional maupun Internasional.

Di bidang Abdimas juga beberapa kali memperoleh Hibah antara lain DRPM Kemenristekdikti dan Universitas Muhammadiyah Sidenreng Rappang. Pengalaman



dalam program-program pemberdayaan masyarakat dari berbagai proyek APBN dan Bank Dunia membantu dalam menjalankan Abdimas, Penelitian dan Pelatihan-pelatihan yang masuk dalam Road Map penulis yaitu Partisipasi Masyarakat, Pemberdayaan Masyarakat dan Perencanaan Pembangunan.

Saat ini penulis juga aktif sebagai pengurus dan anggota pada beberapa organisasi profesi seperti Asosiasi Dosen Indonesia (ADI) Cabang Sidrap, Himpunan Indonesia Untuk Pengembangan Ilmu-Ilmu Sosial (HIPIIS) Komisariat Daerah (Komda) Kabupaten Sidrap, Asosiasi Dosen Ilmu Pemerintahan Seluruh Indonesia (ADIPSI) dan Kesatuan Program Studi Ilmu Pemerintahan Indonesia (KAPSIPI).

Selain menjadi Dosen tetap pada Universitas Muhammadiyah Sidenreng Rappang

juga menjabat sebagai Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan sejak tahun 2016-2020, dan sekarang sebagai Kepala LP3M Universitas Muhammadiyah Sidenreng Rappang.



**IRWAN**, Lahir di Kampung Baru (Kec. Watang Pulu, Kab. Sidenreng Rappang, SulSel) 11 November 1974. Menempuh dan menyelesaikan pendidikan di SD Negeri 2 Lainungan Tahun 1987, SMP Negeri 4 Pare-pare Tahun 1990, SMT Pertanian Tahun 1993, S1 Stisip Muhammadiyah Sidenreng Rappang Tahun 2013 Prodi Ilmu Pemerintahan. S2 Stisip Muhammadiyah Sidenreng Rappang Tahun 2015 Prodi Administrasi Publik.

Pengalaman kerja - Pernah menjadi Sekretaris Desa selama 11 Tahun, Kepala Desa Mattirotasi selama 6 Tahun. Sekarang Dosen Tetap di Universitas Muhammadiyah Sidenreng Rappang (UMS Rappang).

Pengalaman penelitian - Dalam beberapa tahun terakhir beberapa kali mendapat

---

**Kepemimpinan Pemerintahan Desa, Partisipasi Masyarakat dan Perencanaan Pembangunan - 116**

hibah penelitian dari Kemenristekdikti. Selain itu secara aktif melakukan riset secara mandiri dan bantuan Universitas Muhammadiyah Sidenreng Rappang. Dari hasil penelitian ini telah melahirkan beberapa tulisan dalam bentuk Article Jurnal dan Prosiding. Saat ini penulis juga terdaftar sebagai anggota pada profesi seperti Asosiasi Dosen Indonesia (ADI) cabang Sidrap.

Selain menjadi Dosen tetap pada Universitas Muhammadiyah Sidenreng Rappang juga menjabat sebagai Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan dan saat ini sebagai Kepala Divisi Pengembangan Karier Mahasiswa dan Alumni (PKMA) Universitas Muhammadiyah Sidenreng Rappang.

**Kepemimpinan Pemerintahan Desa,  
Partisipasi Masyarakat dan  
Perencanaan Pembangunan**

**Penulis :**

**Adam Latif, S.I.P., M.A.P  
Ahmad Mustanir, S.I.P, M.Si  
Irwan, S.I.P., M.A.P**

**2019**

ISBN : .....

Penerbit .....

---

**Kepemimpinan Pemerintahan Desa, Partisipasi Masyarakat  
dan Perencanaan Pembangunan - 118**